

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ – IDSM**

**RELATÓRIO SEMESTRAL
JANEIRO A JUNHO DE 2014**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Avaliação (CA) do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá (IDSM), instituída pela Portaria MCTI nº 173, publicada no DOU de 11/02/2014, em cumprimento ao disposto no seu art. 3º, reuniu-se na cidade de Tefé-AM, na sede do IDSM, no período de 06 a 09 de outubro de 2014, para acompanhar os resultados alcançados pelo Instituto em face das metas e dos indicadores de desempenho pactuados no Contrato.

Esta CA, composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira - Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão celebrado em 27 de maio de 2010:

- **Ariane Luna Peixoto**, Pesquisadora Associada do JBRJ, representando o MCTI na qualidade de Especialista, Presidente da CA;
- **Charles Roland Clement**, Pesquisador do INPA, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Nelson Moura Brasil do Amaral Sobrinho**, Pesquisador da UFRRJ, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Sonia Sena Alfaia**, Pesquisadora do INPA, representando o MCTI na qualidade de Especialista;

Justificaram suas ausências:

- **Ana Lúcia Delgado Assad**, Analista em Ciência & Tecnologia, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Alexandre Kalil Pires**, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, representando a Secretaria de Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – SEGEP/MP;
- **Regina Luna Santos de Souza**, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, representando a Secretaria de Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – SEGEP/MP;

Em atendimento ao artigo 10 da Portaria acima referida, acompanhou esta reunião, como representante da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa (SCUP) do MCTI, **Ricardo Vieira Araujo**, Tecnologista da equipe da CGOS/SCUP.

As atividades da CA foram iniciadas às 10:00 horas do dia 06/10/2014, cumprindo a agenda de trabalho encaminhada previamente pelo MCTI.

2. ESTRATÉGIA DE TRABALHO DA COMISSÃO

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na agenda de trabalho enviada previamente, em 16/09/2014, por meio do Ofício Circular nº 12/2014-SCUP/MCTI, e adotou a seguinte sequência de atividades:

- i. Informes e organização dos trabalhos (CGOS/CA);
- ii. Consolidação da Agenda e estratégia de trabalho da CA;
- iii. Apresentação formal do Relatório Semestral 2014 pela Diretoria do IDSM;
- iv. Análise do Relatório Semestral 2014 do IDSM e verificação da execução do Plano de Ação comparativamente às metas pactuadas e análise do atendimento das solicitações e recomendações anteriores da CA;
- v. Acompanhamento dos resultados do Contrato de Gestão, com a verificação dos documentos elaborados e/ou editados, revistas, livros publicados, publicações indexadas, eventos, dentre outros que estejam relacionados ao Plano de Ação do 10º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 2010-2016; análise da publicidade, difusão e disseminação dos conhecimentos científicos adquiridos; e análise da integração com outros atores públicos (contratos administrativos, convênios, etc);
- vi. Visita à Reserva Amanã para conhecer as atividades ligadas a sistemas agroflorestais (SAFs);
- vii. Visita às instalações do IDSM, especificamente à Casa de Vegetação e ao Centro Vocacional Tecnológico (CVT);
- viii. Elaboração do Relatório de Acompanhamento Semestral 2014 pela CA;
- ix. Apresentação do Relatório da CA à Administração do IDSM.

A partir da exposição do Relatório de Gestão Semestral 2014 do IDSM, a CA deteve-se na análise dos dados e informações apresentados pela Diretoria do Instituto e pelo MCTI, particularmente em relação:

- ✓ Ao Quadro de Indicadores e Metas de desempenho pactuado para o exercício de 2014, constantes do Contrato de Gestão 2010-2016 (anexo I) e suas atualizações por Termos Aditivos; e
- ✓ A realização das atividades e produtos apresentados com vistas ao cumprimento das metas no período de janeiro a junho de 2014;

O Diretor Geral do IDSM, Helder Lima de Queiroz, iniciou a apresentação do Relatório Semestral de 2014 com a participação de João Valsecchi do Amaral (Diretor Técnico Científico), Isabel Soares de Sousa (Diretora de Manejo e Desenvolvimento) e Selma Santos de Freitas (Diretora Administrativa). Além da participação de Ana Rita

Pereira Alves, assessora do Diretor Geral e representante dos associados do Mamirauá no Conselho de Administração.

A partir da exposição, foram solicitados aos Diretores esclarecimentos sobre alguns aspectos referentes à apresentação do Relatório. Em seguida, a CA se deteve na análise dos dados e informações disponibilizados pela Direção do Instituto e pela SCUP/MCTI.

Na manhã do dia 08/10/2014, a CA, acompanhada pela direção do IDSM, a Dra. Angela May Steward, Coordenadora de Agroecossistemas, e o Técnico Agroflorestal responsável (Samis Vieira de Brito), visitaram a RDS Amanã, setor São José, Rio Coraci, para observar uma experiência de sistema agroflorestal na localidade São Francisco, do Sr. Raimundo Edson de Oliveira. O plantio, estabelecido em 2013 sem o uso de fogo, prática tradicionalmente utilizada por produtores familiares na Amazônia. O ensaio iniciou-se com derrubada da vegetação secundária, que foi organizada em leiras paralelas. O plantio de mudas de banana, abacaxi, cará e outros cultivos de ciclo curto foram dispostas ao longo das leiras (Anexo 1). No espaço entre leiras, foi semeado milho, jerimum e mandioca, que já haviam sido colhidos pelo agricultor. Em diversos locais no ensaio também foram plantadas mudas de espécies frutíferas, como abacate, cupuaçu e goiaba, e essências florestais, como teca, andiroba, mogno e louro. O Sr. Edson informou que teve dúvidas sobre a viabilidade do método, pois os custos de estabelecimento são mais altos do que o sistema tradicional que usa fogo, mas com o início da produção ele mudou de ideia, pois a produção foi similar ao sistema tradicional e o crescimento das espécies arbóreas é excelente. Segundo a Coordenadora, as outras 12 repetições do ensaio estão com diferentes graus de aceitação pelos produtores e a tarefa do grupo de pesquisa por ela liderada é interpretar as percepções dos produtores sobre os prós e contras do método. A CA considera que o projeto está sendo bem conduzido, pode alterar práticas tradicionais e contribui para o alcance de metas pactuadas no QIM. Após a visita, a comitiva almoçou na Pousada Uacari antes de retornar a Tefé no fim da tarde.

Em 09/10/2014, a CA visitou as instalações do IDSM, especificamente a Casa de Vegetação e o Centro Vocacional Tecnológico (CVT). Na Casa de Vegetação foram demonstrados experimentos de germinação de nove espécies florestais de várzea. No CVT, a CA assistiu duas apresentações realizadas pela Coordenação do CVT e por um representante dos alunos, nas quais foram explicitadas as questões metodológicas e desafios enfrentados no empreendimento de uma experiência tão inovadora.

3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

3.1. ATENDIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

São apresentados, a seguir, análises das recomendações constantes do Relatório Anual 2013 e dos relatórios anteriores, pendentes de atendimento:

Relatório Anual 2013:

RECOMENDAÇÕES:

Ao IDSM:

- a) A CA recomenda que a partir do próximo Relatório de Gestão do IDSM seja informado o Extrato do Sistema Qualis de qualificação de periódicos da CAPES para os artigos contabilizados no Índice de Publicações Indexadas dos pesquisadores do IDSM – IPub-I (Indicador 2).

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A Direção do IDSM reconheceu que o atendimento dessa recomendação possui um efeito positivo no Instituto, pois estimula publicações em revistas mais qualificadas.

- b) A CA solicita que o IDSM envie esforços para possibilitar que o GEOPI apresente os avanços feitos no Planejamento Estratégico do IDSM na próxima Reunião Semestral de Acompanhamento do Contrato de Gestão.

RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Embora a contratação dos consultores para a referida atividade já tenha ocorrido, a execução não foi possível devido ao atraso no repasse dos recursos referentes ao 11º Termo Aditivo.

Relatório Anual 2012:

RECOMENDAÇÕES:

Ao MCTI

- a) Que o MCTI envie esforços no sentido de ter um calendário mais estável tanto no que se refere à pactuação de termos aditivos ao Contrato celebrado com o IDSM, conforme prevê a Portaria 967/2011 alterada pela Portaria 777/2012, quanto no repasse dos recursos financeiros.

Comentário da CA na Reunião Anual 2013

RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O MCTI está envidando esforços para celebrar o 10º Termo Aditivo até maio de 2014.

Comentário da CA na Reunião Semestral 2014

RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Conforme informado pelo representante do MCTI, os esforços envidados pelo MCTI resultaram na assinatura do 10º Termo Aditivo apenas na primeira quinzena de Junho/2014; porém, até a presente data, o 11º Termo Aditivo ainda não foi celebrado. Para o exercício de 2015 estão previstas readequações processuais visando que a assinatura dos próximos Termos aditivos ocorra com maior celeridade.

A CA reitera a recomendação e apresenta a seguinte sugestão: que as readequações processuais previstas garantam maior celeridade na celebração do primeiro termo aditivo do ano, além de maior estabilidade no cronograma de repasse dos recursos.

3.2. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações obtidas no Relatório Semestral de 2014, na apresentação do Relatório pela Diretoria e na visita da Comissão de Avaliação ao IDSM. O quadro a seguir demonstra o grau de realização das metas durante o primeiro semestre de 2014.

COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS PARA 2014

Indicador	Peso	Pactuado	Realizado no Período	%	Tendência de Cumprimento da Meta
1. Produção Científica					
1- Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos por ano.	2	0,9	0,3	33%	Sim*
2 – Índice de Publicações Indexadas (IPub-I) dos pesquisadores do IDSM ao ano.	3	0,8	0,27	33%	Sim*
3 – Índice de Publicações Indexadas Abrangente (IPub-IA) de pesquisadores e colaboradores do IDSM ao ano.	3	0,75	0,32	43%	Sim*
4 – Índice Geral de Publicações não-Indexadas (IPuNI), reunindo todo tipo de produção científica não indexada realizada no IDSM ao ano.	2	4	0,22	0,05%	Sim**
5 – Número de eventos de difusão científica promovidos (EDCP) pelo IDSM ao ano.	2	6	1	16%	Não
2. Disseminação Tecnológica					
6 – Nº de eventos de disseminação das experiências e melhores práticas do IDSM (EDEMP) ao ano	3	7	3	43%	Indefinido
3. Manejo Sustentável					
7- Nº cumulativo de rotinas de abordagem elaboradas para diferentes contextos de manejo sustentável de recursos naturais (NCRAb)	3	7	6	86%	Sim
8- Índice de Clareiras de Derrubada (ICD) nas áreas de manejo florestal comunitário	2	Abaixo de 340 m ² /ha	-	-	A ser avaliado no segundo semestre
9 – Número cumulativo de cartilhas sobre o uso sustentável de recursos naturais publicadas e aplicadas (NCCPA)	2	4	3	75%	Sim

10 – Índice de pirarucus manejados nas RDSM e RDSA com tamanho superior ao limite ideal de abate (ITP).	2	Acima de 0,7	-	-	A ser avaliado no segundo semestre
11 – Índice de comunidades realizando atividades de manejo de recursos naturais nas RDSM e RDSA (ICRAM).	3	0,35	0,35	100%	Meta atingida
4. Qualidade de Vida					
12 – Índice de Comunidades Beneficiadas (ICB) nas áreas focais das RDSM e RDSA por experimentos que visam qualidade de vida de seus moradores.	1	0,144	0,151	105%	Meta atingida
5. Tecnologias de Gestão					
13 – Índice de participação de lideranças-ano capacitadas pelo IDSM (IPLC).	1	0,45	0,38	84%	Sim
14 – Índice de setores da RDSM e da RDSA nos quais há atuação de Agentes Ambientais Voluntários (ISAAV).	2	0,95	1	105%	Meta atingida
15 – Alavancagem mínima de recursos fora do contrato de gestão do IDSM (AMRFCG).	2	Acima de 0,3	-	-	A ser avaliado no segundo semestre

* Conforme informado pelo Diretor Técnico Científico, a meta deverá ser alcançada, pois o IDSM possui artigos submetidos e/ou aceitos até 30/06/2014.

** Conforme informado pelo Diretor Técnico Científico, a meta deverá ser alcançada, uma vez que trabalhos foram submetidos a eventos científicos que ocorrerão no segundo semestre de 2014.

Seguem abaixo os comentários referentes a cada um dos macroprocessos constantes do Relatório Anual referente ao ano de 2014:

Macroprocesso 1 – Produção Científica

Indicador 1 – Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos por ano.

No período foram produzidas 8 publicações indexadas e 1 não indexada, mas com ISSN ou ISBN, pelos membros do IDSM como autores ou coautores. Esse número, ao ser aplicado na fórmula de cálculo do indicador, demonstrou um atingimento de 33% da meta pactuada.

Indicador 2 – Índice de Publicações Indexadas (IPub-I) dos pesquisadores do IDSM ao ano.

No período foram produzidas 8 publicações indexadas pelos membros do IDSM como autores ou coautores. Esse número, ao ser aplicado na fórmula de cálculo do indicador, demonstrou um atingimento de 33% da meta pactuada.

Indicador 3 – Índice de Publicações Indexadas Abrangente (IPub-IA) de pesquisadores e colaboradores do IDSM ao ano.

No período foram produzidas 11 publicações indexadas pelos membros do IDSM e/ou colaboradores externos como autores ou coautores (com resultados dos

trabalhos desenvolvidos em colaboração). Esse número, ao ser aplicado na fórmula de cálculo do indicador, demonstrou o atingimento de 43% da meta pactuada.

Indicador 4 – Índice de Publicações não-Indexadas (IPuNI) reunindo todo tipo de produção científica não indexada realizada no IDSM ao ano.

No primeiro semestre de 2014 foram produzidos 1 capítulo de livro, 4 resumos não indexados por pesquisadores internos e 2 documentos de conclusão de graduação e pós-graduação (1 dissertação de mestrado e 1 tese de doutorado). Esse número, ao ser aplicado na fórmula de cálculo do indicador, apresentou um baixo atingimento da meta pactuada (0,05%). No entanto, a maioria dos trabalhos a serem apresentados em eventos científicos pelos pesquisadores do IDSM foi submetida a eventos que ocorrerão no segundo semestre de 2014. Sendo assim, a meta pactuada deverá ser atingida até o final de 2014.

Indicador 5 – Número de eventos de difusão científica promovidos pelo IDSM ao ano (EDCP).

Conforme informado pelo Diretor Técnico Científico, essa meta não deverá ser alcançada, pois um dos eventos programados para o ano de 2014 (PIBIC Jr) foi transferido para 2015, devido à transferência da gestão da FAPEAM ao CNPq.

Macroprocesso 2 – Disseminação Tecnológica

Indicador 6 – Número de eventos de disseminação das experiências e melhores práticas do IDSM ao ano (EDEMP).

No primeiro semestre de 2014 foram realizados 3 eventos de capacitação, com os seguintes temas: Gestão compartilhada de Recursos Pesqueiros com foco no Manejo do Pirarucu, Turismo de base comunitária e, Conhecimentos em Sistemas Agroflorestais (SAFs). Esse número de eventos de capacitação realizados equivale a 43% da meta pactuada para o exercício de 2014. Existe a possibilidade de não atingimento da meta pactuada caso a celebração do 11º Termo Aditivo não ocorra a tempo. Isto reforça a preocupação da CA na celeridade de celebração dos Termos Aditivos pelo MCTI.

Cabe ressaltar que no primeiro semestre de 2014 começou a funcionar no IDSM o Centro Vocacional Tecnológico (CVT) objetivando a formação de jovens oriundos de comunidades ribeirinhas da região do Médio Solimões, nas linhas de ação tecnológica voltada para a produção sustentável de produtos naturais e incremento da qualidade de vida das populações locais. Essa ação deverá contribuir de maneira relevante à Disseminação Tecnológica do IDSM.

Macroprocesso 3 – Manejo Sustentável

Indicador 7 – Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem elaboradas para diferentes contextos de manejo sustentável de recursos naturais (NCRAb).

Está prevista a publicação de uma nova rotina/protocolo até o final de 2014. No entanto, o atraso no repasse dos recursos do MCTI pode comprometer o atingimento dessa meta, o que reforça a preocupação da CA em relação ao atraso na celebração do 11º Termo Aditivo.

Indicador 8 – Índice de Clareiras de Derrubada (ICD) nas áreas de Manejo Florestal Comunitário.

A medição das clareiras das áreas exploradas, no primeiro semestre de 2014, foram iniciadas e serão concluídas no segundo semestre de 2014.

Indicador 9 – Número cumulativo de cartilhas sobre o uso sustentável de recursos naturais publicadas e aplicadas (NCCPA).

Está prevista a publicação de uma nova cartilha até o final de 2014. No entanto, o atraso no repasse dos recursos do MCTI pode comprometer o atingimento dessa meta, uma vez que a aplicação da cartilha depende de uma janela sazonal definida pelo ciclo hidrológico amazônico. Isto reforça a preocupação da CA em relação ao atraso na celebração do 11º Termo Aditivo.

Indicador 10 – Índice de Pirarucus manejados nas RDSM e RDSA com tamanho superior ao limite ideal de abate (ITP).

A pesca manejada de pirarucus ocorre no segundo semestre do ano.

Indicador 11 – Índice de Comunidades realizando atividades de manejo dos recursos naturais nas RDSM e RDSA (ICRAM).

A meta anual desse indicador foi alcançada no primeiro semestre pela inclusão das comunidades Monte Alegre e São Pedro do Jacitara nos processos de manejo de recursos naturais.

Macroprocesso 4 – Qualidade de Vida

Indicador 12 – Índice de comunidades Beneficiadas (ICB) nas áreas focais das RDSM e RDSA por experimentos que visam qualidade de vida de seus moradores.

Meta superada em 5% no semestre. No primeiro semestre de 2014, foi instalada mais uma unidade experimental do sistema de abastecimento e pré-tratamento de água de superfície com uso de energia fotovoltaica na comunidade Várzea Alegre em Amanã; e também, foi adicionado um filtro lento aos sistemas de água de Várzea

Alegre (Amanã) e Porto Braga (Mamirauá), com o objetivo de melhorar a qualidade da água para consumo humano nas referidas comunidades.

Macroprocesso 5 – Tecnologias de Gestão

Indicador 13 - Índice de participação de lideranças-ano capacitadas pelo IDSM (IPLC).

Meta cumprida em 84%.

Indicador 14 – Índice de setores da RDSM e da RDSA nos quais há atuação de Agentes Ambientais Voluntários (ISA AV).

A meta pactuada foi superada em 5%.

Macroprocesso 6 – Desenvolvimento Institucional

Indicador 15 - Alavancagem mínima de recursos fora do contrato de gestão no IDSM (AMRFCG).

Meta a ser avaliada no segundo semestre.

4. RECOMENDAÇÕES

Diante dos dados apresentados no Relatório Semestral e esclarecimentos fornecidos pela Direção do IDSM, a CA entende que não há necessidade de fazer novas recomendações, porém reforça a necessidade do atendimento das recomendações de Relatórios anteriores que ainda não foram atendidas.

5. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO ANUAL 2014

A primeira Reunião de 2015 da CA para avaliação do Relatório Anual 2014 foi pré-agendada para o período de 23/03 a 27/03 de 2015.

6. CONCLUSÃO

Após a análise do Relatório Semestral de 2014 e discutir com a Direção do IDSM sobre as atividades em desenvolvimento na Instituição, a Comissão de Avaliação verificou a tendência de cumprimento dos indicadores apurados até 30/06/2014.

Tefé - AM, 09 de outubro de 2014.

<p>Ariane Luna Peixoto (JBRJ) Representante do MCTI Presidente</p>	<p>Nelson Moura Brasil do Amaral Sobrinho (UFRRJ) Representante do MCTI</p>
<p>Sonia Sena Alfaia (INPA) Representante do MCTI</p>	<p>Charles Roland Clement (INPA) Representante do MCTI</p>